

Varhaiskasvatuksen johtamisjärjestelyt

Sivistyslautakunta 12.11.2024 § 86
199/00.01.02.00/2024

Valmistelija

Sivistysjohtaja Mika Huovinen puh, 044 493 5611

Toimivalta

Hallintosäännön 24 § mukaan sivistyslautakunta johtaa ja kehittää sivistyksen toimialaa ja vastaa palvelujen tuloksellisesta järjestämisestä. Sivistyslautakunnan tehtävänä on mm. avoimen varhaiskasvatustoiminnan ja lasten varhaiskasvatuspalveluiden järjestäminen sekä sivistystoimialan talouden, toiminnan ja organisaation kehittäminen. Näin ollen asia kuuluu sivistyslautakunnan toimivaltaan

Asia

Joroisten kunnanvaltuusto on hyväksynyt suunnitelman varhaiskasvatuksen järjestämiseksi 13.11.2023 § 43.

Kohdassa Johtaminen todetaan seuraavaa:

Joroisten kunnassa kummassakin päiväkodissa on ammatillinen johtaja. Päiväkoti Pyrrin johtaja toimii myös varhaiskasvatuspäällikkönä. Päiväkoti Pyrrin johtajan eläköityessä johtamismalli tulee avata kokonaisuudessaan koko kunnan organisaation tasolla.

Kunnanjohtaja on myöntänyt päätöksellään 29.10.2024 § 5 eron virastaan 1.7.2025 alkaen Päiväkoti Pyrrin johtajalle, joka toimii myös varhaiskasvatuspäällikkönä. Näin ollen johtamismalli tulee avata tarkasteltavaksi järjestämissuunnitelman mukaisesti.

Järjestämissuunnitelmassa on kuvattu johtamisen periaatteita seuraavasti:

Varhaiskasvatuksen johdon keskeisenä tehtävänä on edistää perustehtävän toteutumista varhaiskasvatuksen arvopohjan ja tavoitteiden mukaisesti. Osaamisen kehittäminen, kannustava, osallistava ja vuorovaikutteinen toimintatapa, luottamuksen rakentaminen ja keskeisten sidosryhmien kanssa tehtävä aktiivinen yhteistyö ovat tärkeitä johtamiseen kuuluvia tehtäväalueita. Johdon tulee olla ajan tasalla toimialan valtakunnallisista tavoitteista ja kehittämislinjauksista.

Toiminnan johtaminen ja suunnittelu muotoutuu lainsäädännön, hallinto- ja johtosäännön mukaan. Johtamisessa noudatetaan hyvän hallinnon mukaisia toimintatapoja. Henkilöstön johtamisessa panostetaan henkilöstön työhyvinvointiin. Hyvinvoiva henkilöstö on tärkeä resurssi laadukkaana varhaiskasvatuksen saavuttamiseksi. Varhaiskasvatusyksikön johtamisen painopiste on laadukkaana inklusiivisen varhaiskasvatuksen pedagoginen johtaminen.

Järjestämissuunnitelmassa kuvattu varhaiskasvatuksen johtaminen edellyttää sekä perehtyneisyyttä alaan että käytännön johtamisosaamista varhaiskasvatuksen toteuttamiseksi käytännössä. Näin ollen varhaiskasvatuksen johtamismalli on perusteltua avata tarkasteltavaksi ensisijaisesti sivistystoimen tasolla.

Esittelijä	Sivistysjohtaja Mika Huovinen
Päätösehdotus	Sivistyslautakunta päättää valtuuttaa sivistysjohtajan valmistelevaan ehdotuksen varhaiskasvatuksen johtamisjärjestelmäksi 1.7.2025 alkaen tammikuussa 2025 pidettävään lautakuntaan.
Päätös	Sivistyslautakunta päätti hyväksyä sivistysjohtajan päätösehdotuksen.