

Varhaiskasvatuksen johtamisjärjestelyt

Sivistyslautakunta 12.11.2024 § 86

Valmistelija

Sivistysjohtaja Mika Huovinen puh, 044 493 5611

Toimivalta

Hallintosäännön 24 § mukaan sivistyslautakunta johtaa ja kehittää sivistyksen toimialaa ja vastaa palvelujen tuloksellisesta järjestämisestä. Sivistyslautakunnan tehtävänä on mm. avoimen varhaiskasvatustoiminnan ja lasten varhaiskasvatuspalveluiden järjestäminen sekä sivistystoimialan talouden, toiminnan ja organisaation kehittäminen. Näin ollen asia kuuluu sivistyslautakunnan toimivaltaan

Asia

Joroisten kunnanvaltuusto on hyväksynyt suunnitelman varhaiskasvatuksen järjestämiseksi 13.11.2023 § 43.

Kohdassa Johtaminen todetaan seuraavaa:

Joroisten kunnassa kummassakin päiväkodissa on ammatillinen johtaja. Päiväkoti Pyrrin johtaja toimii myös varhaiskasvatuspäällikkönä. Päiväkoti Pyrrin johtajan eläköityessä johtamismalli tulee avata kokonaisuudessaan koko kunnan organisaation tasolla.

Kunnanjohtaja on myöntänyt päätöksellään 29.10.2024 § 5 eron virastaan 1.7.2025 alkaen Päiväkoti Pyrrin johtajalle, joka toimii myös varhaiskasvatuspäällikkönä. Näin ollen johtamismalli tulee avata tarkasteltavaksi järjestämissuunnitelman mukaisesti.

Järjestämissuunnitelmassa on kuvattu johtamisen periaatteita seuraavasti:

Varhaiskasvatuksen johdon keskeisenä tehtävänä on edistää perustehtävän toteutumista varhaiskasvatuksen arvopohjan ja tavoitteiden mukaisesti. Osaamisen kehittäminen, kannustava, osallistava ja vuorovaikutteinen toimintatapa, luottamuksen rakentaminen ja keskeisten sidosryhmien kanssa tehtävä aktiivinen yhteistyö ovat tärkeitä johtamiseen kuuluvia tehtäväalueita. Johdon tulee olla ajan tasalla toimialan valtakunnallisista tavoitteista ja kehittämislinjauksista.

Toiminnan johtaminen ja suunnittelu muotoutuu lainsäädännön, hallinto- ja johtosäännön mukaan. Johtamisessa noudatetaan hyvän hallinnon mukaisia toimintatapoja. Henkilöstön johtamisessa panostetaan henkilöstön työhyvinvointiin. Hyvinvoiva henkilöstö on tärkeä resurssi laadukkaana varhaiskasvatuksen saavuttamiseksi. Varhaiskasvatusyksikön johtamisen painopiste on laadukkaana inklusiivisen varhaiskasvatuksen pedagoginen johtaminen.

Järjestämissuunnitelmassa kuvattu varhaiskasvatuksen johtaminen edellyttää sekä perehtyneisyyttä alaan että käytännön johtamisosaamista varhaiskasvatuksen toteuttamiseksi käytännössä. Näin ollen varhaiskasvatuksen johtamismalli on perusteltua avata tarkasteltavaksi ensisijaisesti sivistystoimen tasolla.

Esittelijä	Sivistysjohtaja Mika Huovinen
Päätösehdotus	Sivistyslautakunta päättää valtuuttaa sivistysjohtajan valmistelemaan ehdotuksen varhaiskasvatuksen johtamisjärjestelmäksi 1.7.2025 alkaen tammikuussa 2025 pidettävään lautakuntaan.
Päätös	Sivistyslautakunta päätti hyväksyä sivistysjohtajan päätösehdotuksen.

Sivistyslautakunta 14.01.2025 § 104
199/00.01.02.00/2024

Valmistelija Sivistysjohtaja Mika Huovinen

Toimivalta

5. luku Toimielinten tehtävät ja toimivallan jako; 23 § Sivistyslautakunnan tehtävät ja toimivalta; Lautakunta johtaa ja kehittää sivistyksen toimialaa ja vastaa palvelujen tuloksellisesta järjestämisestä. Sivistyslautakunta Tehtävänä on 1) avoimen varhaiskasvatustoiminnan ja lasten varhaiskasvatuspalveluiden järjestäminen.

Asia

Varhaiskasvatuksen johtamisjärjestelmää on perusteltua tarkastella ja suunnitella Päiväkoti Pyrrin johtajan viran tullessa avoimeksi. Samalla tulee avoimeksi myös varhaiskasvatuspäällikön tehtävä, joka on ollut Päiväkoti Pyrrin johtajan tehtävään liitetty lisätehtävä.

Joroisten kunnassa toimii tällä hetkellä kaksi päiväkotiä; Päiväkoti Pyrri keskustaa-ajamassa ja Kuvansin Päiväkoti Kuvansin taajamassa. Yksiköistä suurempi on Päiväkoti Pyrri. Molemmissa yksiköissä on virkasuhteiset päiväkodin johtajat, minkä lisäksi Päiväkoti Pyrrissä työskentelee oman toimensa ohella kuluvaaksi toimintakaudeksi nimetty apulaisjohtaja.

Varhaiskasvatuksen johtamistehtävien sijoittumista yksiköihin on syytä tarkastella muutosvaiheessa toiminnan sujuvan järjestämisen näkökulmasta. Tällöin tarkasteluun tulevat ennen kaikkea oman tehtävän ohessa hoidettavat varhaiskasvatuspäällikön ja apulaisjohtajan tehtävät, koska molemmat päiväkodit tarvitsevat joka tapauksessa virkasuhteiset johtajansa.

Varhaiskasvatuspäällikön tehtävän hoitaminen päiväkodin johtajan tehtävän ohessa edellyttää riittävän työaikaressurssin varaamista. Tämä on mahdollista toteuttaa nimeämällä päiväkotiin apulaisjohtaja, mikäli varhaiskasvatuspäällikön tehtävän hoitaminen oman tehtävän ohella edellyttää sellaista ennen kaikkea yksikön koon perusteella.

Esittelijä Sivistysjohtaja Mika Huovinen

Päätösehdotus Sivistyslautakunta päättää esittää kunnanhallitukselle, että se:
1) myöntäisi täyttöluvan Päiväkoti Pyrrin johtajan viran täyttämiseksi vakituisesti 1.8.2025 alkaen;
2) myöntäisi täyttöluvan oman viran ohella hoidettavan varhaiskasvatuspäällikön tehtävän täyttämiseksi sisäisesti 1.8.2025

alkaen;

3) merkitsee tiedokseen mahdollisen päiväkodin apulaisjohtajan tarpeen varhaiskasvatuspäällikön lisätehtävän tultua täytetyksi.

Päätös

Sivistyslautakunta päätti hyväksyä sivistysjohtajan päätösehdotuksen.